

RESEÑA DEL LIBRO

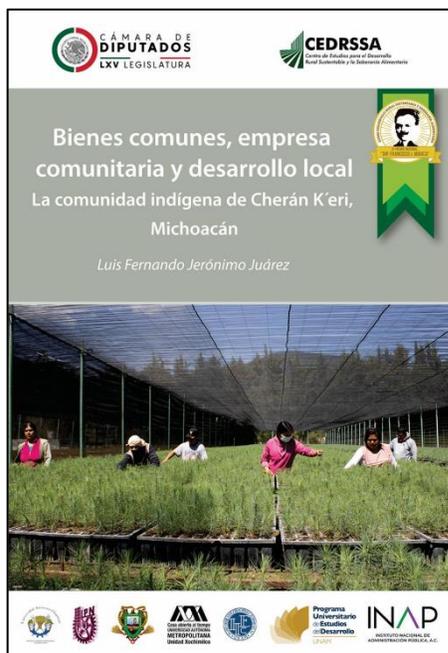
Bienes comunes, empresa comunitaria y desarrollo local. La Comunidad Indígena de Cherán K'eri

Luis Fernando Jerónimo Juárez (autor). México: CEDRSSA, 2021, 209 pp.

Humberto Hernández Ramos*

<https://doi.org/10.31644/HT.02.03.2022.A15>

Recibido: 16/06/2022 • Publicado: 30/06/2022



La obra de Luis Fernando Jerónimo Juárez describe una parte de la experiencia histórica de Cherán K'eri en la gestión política y manejo técnico de los recursos forestales, primero, como comunidad agraria, y desde hace más de una década, como comunidad autónoma con autogobierno comunal. Desde el Porfiriato la comunidad resistió el despojo de los bosques por un Estado que intentó concesionarlos a empresas privadas y paraestatales. Las imposiciones del Estado propiciaron y arraigaron la tala clandestina en Cherán. En 1986, Cherán inició su empresa comunal para aprovechar y comercializar la madera de forma legal, derivado de la reforma a la Ley forestal donde se cancelaron las concesiones y se impulsó el manejo forestal comunitario. En Cherán, el aprovechamiento legal generó diversos conflictos y problemáticas

internas, propiciadas por la exclusión de gran parte de los usuarios potenciales (talamontes) y la corrupción de los administradores que generaron la propiedad privada de la tierra de facto y la quiebra de la empresa. En abril de 2011, la comunidad enfrentó a los talamontes y al crimen organizado, que durante cinco años talaron más de 9,000 hectáreas de arbolado de pino. El autor hace énfasis en que el nuevo sistema de autogobierno ha representado un cambio civilizatorio en la política comunal, ya que la empresa se reactivó y diversificó para restaurar y aprovechar los bosques desde una visión comunalista y de reproducción de la



* Posdoctorante, Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología. Instituto Nacional de Pueblos Indígenas. Núcleo de Investigación Indígena Aplicada. Centro Coordinador de Pueblos Indígenas, Cherán, Michoacán. <https://orcid.org/0000-0001-5149-4272>. Correo electrónico: hernandez@fevaq.net

vida, como parte de las alternativas a la imposición de modelos de desarrollo insustentables de acumulación capitalista.

“Bienes comunes, empresa comunitaria y desarrollo local”, describe magistralmente el caso de aprovechamiento y comercialización forestal maderable en la Comunidad Purépecha de Cherán, K’eri, cuyo territorio comunal cuenta con gran riqueza y abundancia de ecosistemas forestales de clima templado frío, donde predominan principalmente las especies de pinos y encinos.

En gran parte del libro, se describen las contradicciones y conflictos comunales recurrentes entre los aprovechamientos acordes a la cultura, cosmovisión y formas de vida Purépecha, en que los ecosistemas forestales contribuyen a satisfacer algunas necesidades de alimento, agua, combustible, vivienda, etc., con un aprovechamiento mercantilista impuesto y fomentado desde las diversas instituciones gubernamentales en las etapas de conformación y consolidación del Estado mexicano, que a través de la imposición de políticas de explotación forestal transformaron las formas y relaciones sustentables de la comunidad Purépecha de Cherán K’eri con sus bosques.

La descripción a profundidad y detallada del autor, con una amplia evidencia empírica ayuda a entender algunos aspectos positivos y negativos en el aprovechamiento del bosque comunal, recurso natural que ha representado uno de los bienes comunales de gran importancia y trascendencia que ha tenido Cherán K’eri, que al confrontar la información de campo con las posturas teóricas y prácticas del desarrollo, las políticas públicas y los proyectos comunales, ayudan a entender cómo se han configurado las formas en que la comunidad se ha relacionado con sus bosques y su territorio comunal.

El autor proporciona datos históricos; señala que desde el Porfiriato se dio un primer intento de despojo por el Estado, etapa en que los bosques comunales de Cherán fueron concesionados de manera forzada a una empresa privada. Esto desató conflictos internos en la comunidad y la resistencia de comuneros para conservar los bosques. El despojo se propiciaba por la incertidumbre en los derechos de propiedad de la tierra comunal, que posteriormente, con el gobierno de Lázaro Cárdenas, se materializó el reconocimiento legal de los territorios de las comunidades indígenas y el reparto agrario a través de la figura del ejido.

La cronología presentada por Jerónimo Juárez contribuye a comprender los impactos negativos de la exclusión y despojo Estatal, que durante más de 60 años afectaron los bosques comunitarios, a partir de la primera Ley forestal de 1926, en que los bosques fueron explotados intensivamente para aprovechar los mejores árboles y extensas superficies comunales. Estos esquemas jurídicos eran impuestos desde el Estado con el argumento de que los comuneros eran irracionales para aprovechar de forma sustentable los bosques. La

mercantilización de los bosques comunales respondió a intereses del Estado para incrementar el comercio y la producción de materias primas vinculados a un modelo de desarrollo nacional. Las concesiones del Estado a las empresas privadas transnacionales, nacionales y paraestatales, solo generó despojo y empobrecimiento a las comunidades, y se agudizaron la deforestación y degradación forestal. En respuesta se impusieron vedas forestales, pero nunca se cortaron los circuitos de corrupción interinstitucional (Barton *et al.*, 2007).

En el caso de Cherán K'eri, el autor definió los bosques de propiedad colectiva como bienes comunes, considerando como criterio el régimen de propiedad de la tierra, sustentado en la resolución presidencial de 1986. Este régimen de tenencia de la tierra, configuró parte del origen de los conflictos constantes para gestionar y manejar los bosques de forma colectiva, ya que no todos los potenciales usuarios (talamontes) tienen derechos de propiedad de la tierra. Por un lado, la personalidad jurídica agraria que tienen los comuneros les facultó para decidir y beneficiarse del aprovechamiento de los bosques comunales, generando exclusión de una gran parte de la comunidad que son potencialmente talamontes (poseionarios y vecindados). Por otro lado, favoreció que los comuneros y poseionarios delimitaran y cercaran sus predios, para asumir de facto un régimen de propiedad privada. El acceso abierto de las áreas forestales de uso común propició la sustracción de los recursos forestales maderables y no maderables por parte de comuneros, poseionarios y vecindados.

El autor destacó que la empresa de Cherán K'eri comenzó a operar hacia el año 1986, con un programa de manejo de aprovechamiento maderable autorizado por las autoridades forestales y ambientales. Sin embargo, un aporte muy importante, fue evidenciar que un aprovechamiento legal con un estudio técnico dasonómico no implica que sea sustentable, mucho menos si no se incluye la participación de toda la comunidad para monitorear o vigilar la sustracción del volumen de madera que asegure la regeneración natural o artificial del bosque.

La articulación que el autor hace del caso en el contexto nacional da cuenta de los impactos negativos que tuvieron en Cherán las políticas públicas agrarias, forestales y de desarrollo neoliberales, que solo incrementaron la fragmentación del territorio a través de la privatización de la tierra, la pérdida del asambleísmo comunal y propiciaron el aprovechamiento insustentable de los recursos forestales. Además, estas políticas dificultaron la inclusión efectiva de todos los potenciales usuarios (comuneros, poseionarios y vecindados) para definir las instituciones o reglas de uso y aprovechamiento de los bosques comunales; y esta situación llevó a los usuarios a sustraer de forma intensiva la madera, proceso donde se incluyeron a usuarios externos a la comunidad que contribuyeron a saquear y colapsar las áreas forestales comunales.

En Cherán, antes del año 2011, la gestión y manejo de los bosques podría caracterizarse como insustentable y un ejemplo fue el fracaso de la empresa comunal a pesar del constante

financiamiento del Estado y la diversificación productiva. Los bosques comunales se deforestaron y degradaron al grado que se pusieron en riesgo los medios de vida indispensables para la reproducción de la vida de las familias y de la comunidad. Parte de esta experiencia, el autor la equipara con “La tragedia de los bienes comunes”, ya que la comunidad reaccionó cuando las áreas forestales de los manantiales de agua comenzaron a ser taladas e incendiadas, lo que originó el levantamiento armado de Cherán para defenderse de los carteles del crimen organizado y articular desde sus formas ancestrales de autoorganización un sistema de seguridad para la comunidad, el territorio y el cuidado de sus recursos forestales.

Un aporte muy importante de la obra es que documenta las soluciones que ha planteado la comunidad de Cherán desde sus propias formas de autoorganización comunal han contribuido a superar o evitar la tragedia forestal, contrarias a las que clásicamente propuso Harding, en que para evitar o superar la sobreexplotación de los recursos naturales de uso común, solo puede ser a través de la implementación de medidas impuestas por el Estado o a través del mercado mediante la privatización de dichos bienes (Trujillo, 2016).

En este contexto, el autor discute y cuestiona el concepto de desarrollo y sus adjetivaciones, en el marco del surgimiento de la respuesta comunal de Cherán ante la degradación de los bosques colectivos, que fundamentalmente ha consistido en el ejercicio de los derechos de autogobierno, autonomía y libre determinación, con la práctica de valores de comunalidad y de reproducción de la vida, eliminando de raíz las formas y prácticas políticas de los sistemas de gobierno municipalista, agrario y de los partidos políticos.

En este sentido, Jerónimo Juárez presenta algunas ideas con relación al principal reto que tiene la comunidad para lograr una gestión política desde la visión comunalista donde prevalezca una racionalidad de reproducción de la vida, a través de valores que aseguren una cohesión de la comunidad y la empresa comunal se mantenga más allá de los indicadores de rentabilidad económica de mercado.

Ante la permanencia del sistema de gobierno comunal y la regeneración de las áreas boscosas, con la práctica y fomento del trabajo colectivo no retribuido comunalmente conocido como faena, el autor discute que los individuos solo tengan una racionalidad individualista y expone que en Cherán K’eri los comuneros pueden tener una diversidad de racionalidades y que son capaces de articular procesos de comunicación en las fogatas, asambleas de barrio y comunales, para establecer acuerdos, mecanismos de cooperación y acción colectiva para el autogobierno de los bosques como bienes comunes más allá del Estado y del mercado (Ostrom, 2014).

Además, la investigación indica que la comunidad tiene el desafío de diseñar las instituciones o reglas de manejo de sus recursos forestales que asegure la sustentabilidad, en

que será necesario asegurar la comunicación permanente cara a cara entre los usuarios potenciales, para discutir abiertamente y tomar acuerdos sobre el uso de los bosques y los sistemas de sanciones a quienes rompan los acuerdos. El autor da cuenta del caso de los resineros de Cherán K'eri, quienes trabajan a través de una cooperativa y aún tienen cierta dificultad para integrarse al esquema de aprovechamiento comunal (Ostrom, 2000; Ostrom, 2015).

El autor en su calidad de investigador y comunero, expone que una de las principales preocupaciones en el corto y mediano plazo, es la restauración y conservación de las áreas deforestadas y degradadas, donde está participando toda la comunidad y se está asegurando una inclusión efectiva de todos los usuarios potenciales, donde se ha redefinido la figura de comunero rebasando la personalidad otorgada con base a la Ley Agraria. De igual forma se han conformado y operativizado nuevas estructuras de representación y administración de bienes comunales. Estas estructuras y la comunidad tienen el reto de garantizar un buen autogobierno y la gobernanza de los bosques como bienes comunes, donde se tendrán que diseñar mecanismos para asegurar la plena y efectiva inclusión de todos los potenciales usuarios para asumir los costos y beneficiarse de los flujos económicos y ecológicos.

Para Jerónimo Juárez, el nuevo sistema de autogobierno, autonomía y libre determinación a través de un sistema justicia ha contribuido a asegurar y fortalecer las nuevas formas de relación entre los comuneros y comuneras, la relación con el territorio y la relación con sus bosques, que a pesar de que la empresa comunal y la misma comunidad están insertas en un sistema capitalista, es posible articular respuestas o alternativas sustentables que el Estado o el mercado no pueden ofrecer.

El principal aporte de la experiencia de Cherán, es que está articulando una gestión y manejo colectivo de los bosques como bienes comunes, desvinculando la inclusión con los derechos agrarios de propiedad a la tierra. Esto significa un avance civilizatorio que favorece la inclusión plena y efectiva de los poseedores y vecindados, que en su mayoría no tienen derechos de propiedad de la tierra reconocidos en la Ley Agraria, sobre todo de mujeres y jóvenes, quienes generalmente tienen dificultades para acceder a la propiedad de la tierra. Esta inclusión está contribuyendo a que todos los comuneros y comuneras puedan decidir sobre la sustentabilidad del bosque, sin que tengan en propiedad tierras y áreas forestales.

Con los elementos que el autor retoma en su libro, sobre la experiencia colectiva que Cherán K'eri está construyendo, se puede afirmar que representa un nuevo paradigma de silvicultura comunal o comunalista, en que se valora e incluye a los individuos en su calidad de seres humanos, eliminando la discriminación por género, edad o acceso a propiedad de la tierra, para gestionar y manejar una base de recursos endógenos que pueden contribuir a detonar un desarrollo comunal para reproducir la vida de la comunidad y sus valores, reivindicando una nueva relación con su territorio, sus recursos forestales y naturales. Este

caso, tiene el potencial de compararse con los casos de éxito que han tenido comunidades bajo el esquema manejo forestal comunitario o silvicultura comunitaria (Chapela 2007).

Bibliografía citada

- Barton, D., Merino, L. y Barry D. (2007). El manejo comunitario en sentido estricto: las empresas forestales comunitarias de México. En David Barton, Leticia Merino y Deborah Barry (Editores). *Los bosques comunitarios de México. Manejo sustentable de paisajes forestales* (21-49). México: INE-SEMARNAT. <https://www.ccmss.org.mx/acervo/los-bosques-comunitarios-de-mexico-manejo-sustentable-de-paisajes-forestales/>
- Chapela, G. (2007). El manejo forestal comunitario indígena en la Sierra Juárez, Oaxaca. En David Barton, Leticia Merino y Deborah Barry (Editores). *Los bosques comunitarios de México. Manejo sustentable de paisajes forestales* (123-145). México: INE-SEMARNAT. <https://www.ccmss.org.mx/acervo/los-bosques-comunitarios-de-mexico-manejo-sustentable-de-paisajes-forestales/>
- Hardin, G. (1968). The tragedy of the commons. *Science*, 162(3859) 1243-1248. https://pages.mtu.edu/~asmayer/rural_sustain/governance/Hardin%201968.pdf
- Ostrom, E. (2000). *El gobierno de los bienes comunes. La evolución de las instituciones de acción colectiva*. México: UNAM, Fondo de Cultura Económica. https://base.socioeco.org/docs/el_gobierno_de_los_bienes_comunes.pdf
- Ostrom, E. (2014). Más allá de los mercados y los Estados: gobernanza policéntrica de sistemas económicos complejos. Conferencia de recepción del Premio Nobel de Economía, 8 de diciembre de 2009. *Revista Mexicana de Sociología*, 76, 15-70. <http://www.scielo.org.mx/pdf/rms/v76nspe/v76nspea2.pdf>
- Ostrom, E. (2015). *Comprender la diversidad institucional*. México: Fondo de cultura económica, Universidad Autónoma Metropolitana, México. ISBN: 978-607-16-2554 (FCE), ISBN 978-607-28-0378-7(UAM). <https://docer.com.ar/doc/se0nnen>
- Trujillo, M. (2016). *Recursos naturales de uso común: aproximaciones teóricas para su análisis*. *Mundo Amazónico* 7(12), 2016, 71-100. <https://doi.org/10.15446/ma.v7.57253>.